



PROJETO DE ENSINO - 2021.2

Disciplina G402 - CONTROLADORIA E ORÇAMENTO

1. EMENTA

A controladoria como ciência. O processo de gestão e o papel do controller. Orçamento empresarial. Controle orçamentário.

2. PROGRAMA

UNIDADE I - A controladoria como ciência. (12 h/a)

OBJETIVO: Identificar os conceitos básicos no campo da controladoria e as terminologias adotadas em contabilidade e controladoria.

OBJETIVO: Demonstrar o campo de atuação da controladoria e sua relação com a sociedade e o mercado.

01.01 - Controladoria e contabilidade;

01.02 - Contabilidade e controle;

01.03 - A informação contábil e a teoria contábil;

01.04 - Contabilidade gerencial e contabilidade financeira.

UNIDADE II - O processo de gestão e o papel do controller. (16 h/a)

OBJETIVO: Explicar o papel da controladoria com o foco em resultados.

OBJETIVO: Analisar o processo de gestão dentro da controladoria, sua importância e caracterização na empresa.

OBJETIVO: Valorar o papel do controller e o campo de atuação do Sistema Integrado de Gestão Empresarial (SIGE) dentro das organizações, com base em padrões éticos.

02.01 - Os subsistemas do sistema da empresa;

02.02 - Controladoria: planejamento e controle com foco em resultados;

02.03 - Modelo e processo de gestão;

02.04 - Estrutura de controladoria: o papel do controller e contabilidade no Sistema Integrado de Gestão Empresarial (SIGE).

UNIDADE III - Orçamento empresarial e financeiro. (24 h/a)

OBJETIVO: Caracterizar as diferentes técnicas e metodologias de orçamento empresarial e financeiro.

OBJETIVO: Relacionar o sistema orçamentário com o planejamento e sua importância para a tomada de decisão.

OBJETIVO: Ser criterioso e responsável na elaboração de demonstrações projetadas a partir do orçamento.

03.01 - Conceitos gerais e elementos essenciais do orçamento;

03.02 - Etapas da montagem do orçamento;

03.03 - Demonstrações contábeis projetadas;

03.04 - Papéis de trabalho: forma, conteúdo, codificação e organização.

UNIDADE IV - Controle orçamentário. (20 h/a)

OBJETIVO: Explicar o controle orçamentário e sua importância no acompanhamento do processo.

OBJETIVO: Avaliar os resultados oriundos das demonstrações financeiras projetadas.

OBJETIVO: Respeitar os padrões éticos exigidos em um controle orçamentário.

04.01 - Conceitos gerais;

04.02 - Principais focos de atenção no orçamento;

04.03 - Especificações sobre as variações.

04.04 - Acompanhamento orçamentário.

3. ELABORADORES

Profa. Alessandra Varela Ponte.

4. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Caracteriza-se como Componente Curricular EAD - CCEAD, integrante da matriz curricular, exceto Estágio ou Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), regido pela Resolução CEPE Nº 13, de 26 de fevereiro de 2021, no qual o rendimento acadêmico é aferido por uma composição de notas advindas de atividades avaliativas processuais (Aproc) e presenciais (Apres), acompanhadas pelo professor orientador e o tutor, tendo como Nota Final única mínima para aprovação 5,0 (cinco vírgula zero), com possibilidade de "repercurso" de aprendizagem para melhoria ou recuperação do desempenho, mediante a aplicação de Avaliação Substitutiva (AS), de acordo com critérios definidos no normativo.

5. BIBLIOGRAFIA

Bibliografia Básica

FERREIRA, José Antonio Stark ; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. 3. ed. São Paulo: Saint Paul, 2015. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788580041187>. (DIGITAL) (Cód.:30422)

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597014099>. (DIGITAL) (Cód.:22607)

MANZATTI, Rubens. Controladoria contábil, financeira e tributária na pequena empresa: para ter a empresa na palma da mão. São Paulo: Trevisan, 2015. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788599519738>. (DIGITAL) (Cód.:24686)

OLIVEIRA, Luís Martins de ; PEREZ JUNIOR, José Hernandez . Controladoria estratégica: textos e casos práticos com solução. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597003000>. (DIGITAL) (Cód.:3016)

SCHMIDT, Paulo ; SANTOS, José Luiz dos. Fundamentos de controladoria. São Paulo: Atlas, 2009. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522494316>. (DIGITAL) (Cód.:5207)

_Periódico_1: INTERNATIONAL REVIEW OF FINANCIAL ANALYSIS. Amesterdã: Elsevier, 1992-. ISSN: 1057-5219. Possui Qualis A1 na área de Gestão Financeira. Disponível em: [/www.journals.elsevier.com/international-review-of-financial-analysis](http://www.journals.elsevier.com/international-review-of-financial-analysis)>. (Cód.:999999)

_Periódico_2: JOURNAL OF FINANCIAL ECONOMICS. Amesterdã: Elsevier, 1974-. ISSN: 0304-405X. Possui Fator de impacto 4.505 na área de Gestão Financeira. Disponível em: [rcf/>](http://www.journals.elsevier.com/journal-of-financial-economics). (Cód.:999999)

Bibliografia Complementar

O Projeto de Ensino somente terá validade para fins legais quando autenticado.

A carga horária do crédito até o semestre 2007.2 equivale a 15 h.

A partir do semestre 2008.1 a 18 h.

5. BIBLIOGRAFIA

Bibliografia Complementar

MORANTE, Antonio Salvador ; JORGE, Fauzi Timaco. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas, 2008. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522466580>. (DIGITAL) (Cód.:3008)

PADOVEZE, Clóvis Luís ; PRADO, Eduardo Vieira do. Contabilidade e gestão de unidades de negócio: Preços de transferência (transferpricing), centro de serviços compartilhados (sharedservices), sistemas de recompensas. São Paulo: Almedina, 2020. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9786587019017>. (DIGITAL) (Cód.:30971)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria estratégica aplicada: conceitos, estrutura e sistema de informações. São Paulo: Cengage Learning, 2016. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522125968>. (DIGITAL) (Cód.:23649)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria estratégica e operacional: Conceitos - Estrutura - Aplicação. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522112715>. (DIGITAL) (Cód.:3017)

PEREIRA, Vaniza ; FARIAS, Cláudia dos Santos. Fundamentos de controladoria. Porto Alegre: SER - SAGAH, 2017. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788595020375>. (DIGITAL) (Cód.:27398)

_Periódico_1: REVISTA BRASILEIRA DE FINANÇAS. São Paulo: Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade - FEARP/USP, 2003. Trimestral. ISSN: 1984-5146. Classificação Qualis B1 na área de Gestão Financeira. Disponível em: [/bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/rbfin/index](http://bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/rbfin/index)>. (Cód.:999999)

_Periódico_2: REVISTA CONTABILIDADE & FINANÇAS. São Paulo: Scielo, 2001-. Quadrimestral. ISSN: 1808-057X. Classificação Qualis A2 na área de Administração Pública e de Empresas, Ciências Contábeis e Turismo no quadriênio 2013-2016. Disponível em: [/www.eac.fea.usp.br/eac/revista](http://www.eac.fea.usp.br/eac/revista)>. (Cód.:999999)