



UNIVERSIDADE DE FORTALEZA – UNIFOR
VICE-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO – VRPG
CENTRO DE COMUNICAÇÃO E GESTÃO – CCG
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS – PPGA

PERÍODO DE REALIZAÇÃO:

Abril ► 9, 16, 23, 30
Maio ► 07

PROGRAMA DE DISCIPLINA

1. IDENTIFICAÇÃO

Nome: Gestão da Sustentabilidade em Cadeias de Suprimentos (GSCS)	Local: E14		
Código: W156	C/H: 15 h	Créditos: 1	Linha: Mercados e Operações
Horário: 8 h às 11h	Dia: Terça-feira	Tipo: Optativa	
Professor: Daiane Mülling Neutzling	Email: d.neutzling@unifor.br		

2. EMENTA

Conceito da Gestão da Sustentabilidade nas cadeias de suprimentos. Conceitos principais. Aplicações da GSCS em diferentes contextos organizacionais. As dimensões do DS na GSCS. Temas emergentes e principais teorias no contexto da GSCS

3. OBJETIVOS

- 3.1 Contextualizar o papel da sustentabilidade inserida na gestão das cadeias de suprimentos;
- 3.2 Apresentar os conceitos básicos sobre a gestão da sustentabilidade nas cadeias de suprimentos;
- 3.3 Discutir as diferentes teorias organizacionais que têm sido aplicadas no estudo da gestão da sustentabilidade nas cadeias de suprimentos.
- 3.4 Apresentar as principais áreas de aplicação bem como os temas emergentes na gestão da sustentabilidade nas cadeias de suprimentos.
- 3.5 Discutir as possibilidades de pesquisas considerando os pressupostos teóricos, as abordagens metodológicas e os possíveis setores de estudo;
- 3.6 Estimular o desenvolvimento de artigos científicos por parte dos alunos sobre os diversos temas estudados.

4. METODOLOGIA

O desenvolvimento da disciplina será baseado em uma didática ‘ativa’ com grupos de discussão. Nesse contexto o papel do professor é apresentar os conceitos básicos para a discussão da temática e estimular o debate interativo dos alunos.

No 1º encontro será discutida a metodologia da disciplina, bem como serão apresentados os conceitos básicos relacionados à gestão da sustentabilidade nas cadeias de suprimentos.

Do 2º ao 5º encontro serão apresentados artigos pelos alunos, cuja distribuição será definida pela professora, os quais deverão ser lidos previamente por todos. Em cada encontro cada aluno deverá entregar um resumo crítico sobre os textos a serem discutidos (**duas páginas** digitadas em espaço simples, letra Times New Roman 12), contendo os seguintes tópicos: Propósito (questões de pesquisa e objetivo principal), referencial teórico (incluindo *framework* teórico e hipóteses, se for o caso), metodologia utilizada, principais resultados e uma reflexão crítica sobre o artigo. **O aluno responsável pela apresentação deve apresentar o resumo crítico sobre o próprio artigo apresentado, enquanto os alunos que não irão apresentar precisam elaborar o resumo crítico dos dois textos a serem discutidos.** Os resumos servirão de subsídio para o debate em sala de aula.

Em alguns encontros os alunos também terão a oportunidade de contar com convidados externos, pesquisadores que desenvolvem estudos na área.

A forma de avaliação da disciplina será através de um relatório, o qual os alunos deverão usar uma base teórica discutida no artigo para analisar um caso organizacional prático. O relatório científico deverá ser entregue até no máximo um mês após o término da disciplina.

5. PLANO DE AULA E BIBLIOGRAFIA OBRIGATÓRIA

<p>1º Encontro (09/04)</p> <p>Introdução à Gestão da Sustentabilidade nas Cadeias de Suprimentos</p>	<p>Apresentação dos participantes e da disciplina</p> <p>Discussão da dinâmica das aulas, metodologia de avaliação e distribuição das tarefas.</p> <p>Apresentação e discussão de conceitos básicos sobre Gestão da Sustentabilidade nas Cadeias de Suprimentos, com base nos seguintes textos:</p> <p>Leituras:</p> <p>Carter, C. R., & Rogers, D. S. (2008). A framework of sustainable supply chain management: moving toward new theory. <i>International journal of physical distribution & logistics management</i>, 38(5), 360-387.</p> <p>Silva, M. E. D., Neutzling, D. M., Alves, A. P. F., Dias, P., Santos, C. A. F. D., & Nascimento, L. F. M. D. (2013). Gestão da Cadeia de Suprimentos Sustentável: entendendo o discurso brasileiro. <i>XXXVII Encontro da ANPAD</i>, p. 1-16.</p>
<p>2º Encontro (16/04)</p> <p>Gestão da Sustentabilidade na Cadeia de Suprimentos (GSCS): a construção do conceito</p>	<p>Leituras:</p> <p>Seuring, S. and Müller, M. (2008): From a literature review to a conceptual framework for sustainable supply chain management, <i>Journal of Cleaner Production</i>, n. 16, p.1699-1710.</p> <p>Beske, P., & Seuring, S. (2014). Putting sustainability into supply chain management. <i>Supply Chain Management: an international journal</i>, 19(3), 322-331.</p>
<p>3º Encontro (23/04)</p> <p>Aplicação do conceito do GSCS em diferentes contextos organizacionais</p>	<p>Leituras:</p> <p>Formentini, M., & Taticchi, P. (2016). Corporate sustainability approaches and governance mechanisms in sustainable supply chain management. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 112, 1920-1933.</p> <p>Neutzling, D. M., Land, A., Seuring, S., & do Nascimento, L. F. M. (2018). Linking sustainability-oriented innovation to supply chain relationship integration. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 172, 3448-3458.</p>
<p>4º Encontro (30/04)</p> <p>Questões Sociais e Economias Emergentes</p>	<p>Leituras:</p> <p>Yawar, S. A., & Seuring, S. (2018). The role of supplier development in managing social and societal issues in supply chains. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 182, 227-237.</p> <p>Seuring, S., Brix-Asala, C., & Khalid, R. U. (2019). Analyzing base-of-the-pyramid projects through sustainable supply chain management. <i>Journal of Cleaner Production</i>, 212, 1086-1097.</p>
<p>5º Encontro (07/05)</p> <p>Conceitos emergentes e teorias abordadas na GSCS</p>	<p>Leituras:</p> <p>Touboullic, A. Walker, H. (2015) Theories in sustainable supply chain management: a structured literature review. <i>International Journal of Physical Distribution & Logistics Management</i>, 45 (1/2), 16-42.</p> <p>Xiao, C., Wilhelm, M., van der Vaart, T., & van Donk, D. P. (2019). Inside the Buying Firm: Exploring Responses to Paradoxical Tensions in Sustainable Supply Chain Management. <i>Journal of Supply Chain Management</i>, 55(1), 3-20.</p>

6. AVALIAÇÃO

Itens	Peso
Apresentação do texto selecionado	30%
Resumos entregues sobre os textos lidos	20 %
Participação nos debates	10%
Relatório Científico	40%

7. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- Alvarez, G., Pilbeam, C., & Wilding, R. (2010). Nestlé Nespresso AAA sustainable quality program: an investigation into the governance dynamics in a multi-stakeholder supply chain network. *Supply Chain Management: An International Journal*, 15(2), 165-182.
- Ashby, A., Leat, M., & Hudson-Smith, M. (2012). Making connections: a review of supply chain management and sustainability literature. *Supply Chain Management: An International Journal*, 17(5), 497-516.
- Azevedo, S., Silva, M., Matias, J., & Dias, G. (2018). The Influence of Collaboration Initiatives on the Sustainability of the Cashew Supply Chain. *Sustainability*, 10(6), 2075.
- Bai, C., Kusi-Sarpong, S., Badri Ahmadi, H., & Sarkis, J. (2019). Social sustainable supplier evaluation and selection: a group decision-support approach. *International Journal of Production Research*, 1-22.
- Beske, P., Land, A., Seuring, S., (2014). Sustainable Supply Chain Management Practices and Dynamic Capabilities in the Food Industry: a critical analysis of the Literature. *International Journal of Production Economics*. 152(1), 131-143.
- Blome, C., Paulraj, A., Schuetz, K., (2014). Supply chain collaboration and sustainability: a profile deviation analysis. *International Journal of Operations & Production Management*. 34(5), 639 – 663.
- Carter, C.R., Easton, P.L.,(2011). Sustainable supply chain management: evolution and future directions. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*. 41(1), 46 – 62.
- Carvalho, A.P.C., Barbieri, J.C., (2010). Innovation for Sustainability: Overcoming the Productivity of the Sugar-and-Ethanol Industry's Conventional System. *Journal of Technology Management & Innovation*. 5(4), 84-94.
- de Moraes, D. O. C. (2017). Social sustainability in supply chains: A framework and a Latin America illustrative case. *Journal of Operations and Supply Chain Management*, 10(2), 32-43.
- Freise M., Seuring, S., (2015). Social and environmental risk management in supply chains: a survey in the clothing industry. *Logistics Research*. 8(1), 1-12.
- Fritz, M. M. C., & Silva, M. E. (2018). Exploring supply chain sustainability research in Latin America. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 48(8), 818-841.
- Gimenez, C., Sierra, V., & Rodon, J. (2012). Sustainable operations: Their impact on the triple bottom line. *International Journal of Production Economics*, 140(1), 149-159.
- Gimenez, C., Tachizawa, E.M., (2012). Extending sustainability to suppliers: a systematic literature review. *Supply Chain Management: An International Journal*, 17(5), 531–543.
- Gmelin, H., Seuring, S., (2015). Determinants of a sustainable new product development. *Journal of Cleaner Production*. 69, 1-9.
- Gold, S., Seuring, S., Beske, P., (2010). Sustainable Supply Chain Management and Inter-Organizational Resources: A Literature Review. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*. 17(4), 230-245
- Hassini, E., Surti, C., & Searcy, C. (2012). A literature review and a case study of sustainable supply chains with a focus on metrics. *International Journal of Production Economics*, 140(1), 69-82.
- Huq, F., Stevenson, M., Zorzini, M., (2014). Social sustainability in developing country suppliers: an exploratory study in the ready-made garments industry of Bangladesh. *International Journal of Operations & Production Management*. 34(5), 610-638.
- Khalid, R.U., Seuring, S. Beske P., Land, A., Yawar, S.A., Wagner, R. (2015). Putting sustainable supply chain management into base of the pyramid research. *Supply Chain Management: An International Journal*. 20(6), 681–696.
- Neutzling, D. M., & da Silva, M. E. (2016). A Sustentabilidade em Cadeias de Suprimento a partir da visão de recursos e capacidades. *Revista Ciências Administrativas*, 22(1), 42-71.
- Nyaga, G N.; Whipple, J. M.; Lynch, D. F.. (2010) Examining supply chain relationships: do buyer and Supplier Perspectives on Collaborative Relationships Differ? *Journal of Operations Management*, 28, (2). 101-114.
- Pagell, M., & Shevchenko, A. (2014). Why research in sustainable supply chain management should have no future. *Journal of supply chain management*, 50(1), 44-55.
- Pagell, M.; Wu, Z. (2009). Building a more complete theory of sustainable supply chain management using case studies of 10 exemplars. *Journal of Supply Chain Management*, 45 (2), p. 37-56.
-

- Paulraj, A. (2011). Understanding the relationships between internal resources and capabilities, sustainable supply management and organizational sustainability. *Journal of Supply Chain Management*, 47(1), 19-37.
- Pullman, M., Maloni, M., Carter, C., (2009). Food for thought: Social versus environmental sustainability practices and performance outcomes. *Journal of Supply Chain Management*. 45(4), 38-54.
- Rajeev, A., Pati, R. K., Padhi, S. S., & Govindan, K. (2017). Evolution of sustainability in supply chain management: A literature review. *Journal of Cleaner Production*, 162, 299-314.
- Seuring, S., (2008). Assessing the rigor of case study research in supply chain management. *Supply Chain Management: An International Journal*. 13(2), 128-137.
- Seuring, S., (2011). Supply chain management for sustainable products – insights from research applying mixed methodologies. *Business Strategy and the Environment*. 20(7), 471-484.
- Seuring, S., Müller, M., (2008). Core issues in sustainable supply chain management - a Delphi study. *Business Strategy and the Environment*. 17(8), 455-466.
- Silva, M. E., Pereira, S. C., & Gold, S. (2018). The response of the Brazilian cashew nut supply chain to natural disasters: A practice-based view. *Journal of Cleaner Production*, 204, 660-671.
- Silvestre, B. S. (2015). A hard nut to crack! Implementing supply chain sustainability in an emerging economy. *Journal of Cleaner Production*, 96, 171-181.
- Silvestre, B. S. (2015). Sustainable supply chain management in emerging economies: Environmental turbulence, institutional voids and sustainability trajectories. *International Journal of Production Economics*, 167, 156-169.
- Touboulic, A., & Walker, H. (2015). Love me, love me not: A nuanced view on collaboration in sustainable supply chains. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 21(3), 178-191
- Wolf, J., (2011). Sustainable Supply Chain Management Integration: A Qualitative Analysis of the German Manufacturing Industry. *Journal of Business Ethics*. 102(2), 221-235.

Observação: O tema tem estado também presente cada vez mais nos eventos acadêmicos relevantes na área de Administração de Empresas no Brasil. Para isso recomenda-se a busca de artigos nos eventos SIMPOI, ENGEMA e EnANPAD (área GOL).

Mini CV da docente responsável pela disciplina:

Daiane Mulling Neutzling: Professora do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade de Fortaleza (UNIFOR) desde 2016. Doutora em Administração pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2014), com estágio sanduíche na Universidade de Kassel (Alemanha). Área de concentração: Gestão da Inovação, Tecnologia e Sustentabilidade. Mestre em Agronegócios pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2009). Bacharel em Ciências Econômicas pela Universidade Católica de Pelotas (2006). Desenvolve suas pesquisas nas seguintes áreas: (1) Gestão da Sustentabilidade em cadeias de Suprimentos considerando os seguintes tópicos: estratégias de sustentabilidade; estratégias aplicadas a relacionamentos interorganizacionais (colaboração e coordenação); Visão Relacional na cadeia de suprimentos; Gestão da sustentabilidade em PMEs. (2) Cadeias Curtas de Suprimentos, *Alternative Food Networks (AFN)* e Desenvolvimento Sustentável (3) Inovação Social e Negócios Sociais.
